

# FAQ Scoor een Boek!

## Wijziging projectorganisatie 2020-2021

Op 9 juni 2020 is een mailing verstuurd naar alle POI-coördinatoren met betrekking tot wijzigingen in de projectopzet van Scoor een Boek! Deze informatie is vervolgens gedeeld met alle bibliotheken die in het schooljaar 2019-2020 hebben meegedaan aan het project Scoor een Boek!

Naar aanleiding van deze ontwikkelingen heeft er op 18 juni 2020 een landelijk vragenuur plaatsgevonden, georganiseerd door het (voorlopig) landelijk projectteam bestaande uit Jolanda Robben (Biblionet Groningen), José Peijen (kernteam de Bibliotheek *op school*) en Evelien Wietsma (Rijnbrink). Ook was Boudewijn van der Lecq als programmamanager Jeugd & Onderwijs van SPN aanwezig.

Op de ontwikkelingen hebben bibliotheken en POI's gereageerd. Voor sommigen is het al duidelijk dat zij volgend seizoen ook Scoor een Boek! gaan uitvoeren. Voor anderen hangt dit nog af van de evaluatie met de voetbalclub of de interne besluitvorming naar aanleiding van de verandering in kosten. Er zijn aanvullende vragen gesteld ter verduidelijking op het proces en uitkomst van de business case. Op basis van de vragen die tijdens het vragenuur, en ook op andere contactmomenten, naar voren zijn gekomen is dit document samengesteld.

### Achtergrond business case

**Scoor een Boek! loopt nu een aantal jaren. Wat maakt dat er nu gekozen wordt voor een andere opzet?**

Scoor een Boek! is een praktijkvoorbeeld van een innovatief project van één lokale bibliotheek, dat na intensieve samenwerking en goede afstemming met veel partners in het Bibliotheeknetwerk, uitgegroeid is tot een landelijk project. 36 bibliotheekorganisaties deden er het afgelopen seizoen aan mee. Er wordt samengewerkt met bijna ongeveer 590 scholen en 19 betaalde voetbalorganisaties uit de Eredivisie of Eerste divisie.

Tegelijkertijd vraagt de groei, de jaarlijkse vernieuwing en lokale ontwikkelingen om een structurele aanpak om de continuering van het project te kunnen borgen. Tot editie 2019-2020 is de doorontwikkeling van het project landelijk vanuit diverse subsidies en tijdelijke geldstromen gefinancierd. Er is al veel gedaan, ontwikkeld en geïnvesteerd om tot hier te komen. Het project kent nog nieuwe uitdagingen, moet in de basis goed beheerd worden en er is behoefte aan doorontwikkeling op bepaalde aspecten.

Op basis van de evaluatie is helder geworden dat de huidige organisatiestructuur niet duurzaam is en dat ieder jaar opnieuw gezocht moest worden naar beschikbare middelen en uren. Om het project te blijven voortzetten is jaarlijks structurele inzet nodig waarvoor structurele middelen nodig zijn. Om dit inzichtelijk te krijgen is een business case opgesteld om te kijken naar diverse scenario's om het project Scoor een Boek! te kunnen vervolgen, te verdiepen en te blijven vernieuwen.

**Kun je meer vertellen over het tot stand komen van de business case en het proces?**

Om het project te continueren en de wijze waarop te onderzoeken, is in de periode van december 2019 – mei 2020 gewerkt aan diverse scenario's en hebben gesprekken plaatsgevonden met landelijke partijen. Hierbij speelde naast de inzet van uren en middelen ook de vraag rondom het eigendom van het project. Dit ligt momenteel nog bij Biblionet Groningen, maar zij dragen dit graag over naar een landelijke partij. Uiteindelijk heeft dit geleid tot de huidige business case met daarin het voorstel dat SPN-eigenaar wordt van het project en dat er een fee gerekend wordt per deelnemende bibliotheek. Deze uitwerking staat verder beschreven in de eerder verstuurd mailing.

Belangrijk hierbij te vermelden is dat tot op heden SPN geen eigenaar is van dergelijke leesbevorderingsprojecten. Stichting Lezen, de Koninklijke Bibliotheek en een aantal externe stichtingen hebben een aantal landelijke projecten in beheer. Zij willen en kunnen dit niet voor alle projecten doen, ook met het oog op de toekomst. Er ontstaan steeds vaker projecten die provinciaal of regionaal ontwikkeld

worden en die daarna vragen om een landelijke organisatie omdat het gegroeid is naar een behoorlijke omvang. Voorbeelden hiervan zijn Scoor een Boek! Makkelijk Lezen Plein en Leeskracht. Er zijn echter niet veel partijen waar dit eigenaarschap met bijbehorende financiering neergelegd kan worden. SPN geeft voor het eerst een principiële beslissing over eigenaarschap van een project dat landelijk is uitgerold.

### Wat maakt dat ervoor gekozen is de wijzigingen in de projectorganisatie nu aan het einde van het schooljaar te communiceren?

We begrijpen dat het voor bibliotheken misschien een onverwacht bericht is geweest. Het voorstel voor een duurzame bekostiging en voortzetting van Scoor een Boek! kent een lange voorgeschiedenis. Het proces van het onderzoeken van de diverse scenario's en te komen tot een passend voorstel, koste meer tijd dan verwacht. Tegelijkertijd vraagt de praktijk wel weer om voorbereidende activiteiten en coördinatie voor het volgende seizoen.

Daarnaast moet de besluitvorming over het eigenaarschap van Scoor een Boek! nog plaatsvinden. Op het moment van schrijven heeft SPN (Samenwerkende POI's Nederland), een voorlopig positief besluit genomen over het eigenaarschap. In augustus zal hierover definitief worden besloten.

### Waarom kan dit niet uit de reguliere middelen van SPN worden gefinancierd?

De kernteams (o.a. BoekStart, dBos po en vo) en nieuwe ontwikkelingen binnen de bibliotheeksector worden ook betaald uit SPN gelden. Er is te weinig geld (wordt ingebracht door de 9 POI's) om ook projecten als Scoor een Boek! te financieren. SPN kan het eigenaarschap mogelijk op zich nemen, maar niet alle kosten. SPN zou als eigenaar daarnaast ook het ondernemersrisico lopen, mocht er sprake zijn van onverwachte tekorten op de begroting.

### Wat als er op basis van het aantal aanmeldingen de business case niet haalbaar blijkt?

In de maand juni-juli-augustus is het van belang met elkaar helder te krijgen of het vervolg van Scoor een Boek! haalbaar is op deze wijze. Het is daarom van belang zo snel mogelijk te inventariseren welke bibliotheken voor het komende seizoen verder willen gaan. Hierover kunnen we verder nog geen harde uitspraken doen, omdat dit mede afhangt van de inventarisatie en de besluitvorming van SPN in augustus.

## Inhoud

### Ik wil wel verder met Scoor een Boek!, maar niet meedoen aan de digitale thuiseditie? Kan dit?

De kracht van Scoor een Boek! bestaat uit meerdere aspecten. Deels zit dit in het format, de samenwerking en beeldvorming over voetbal en natuurlijk uit de energie die het brengt bij leerlingen (en betrokken partijen). Inhoudelijk gezien is er het afgelopen jaar gewerkt aan een goede verbinding tussen de school- en thuiseditie. Met het oog op ouderbetrokkenheid en het bereiken van laagtaalvaardige gezinnen is ervoor gekozen de thuiseditie, in samenwerking met Stichting Lezen, te vernieuwen en digitaal aan te bieden. Met scoorhuis.nl hebben bibliotheken juist een tool in handen om het project ook achter de voordeuren leven te krijgen en met de leerkracht als linkin-pin geeft dit goede inzichten over de totaal effecten van het project. Scoor een Boek! is één geheel en bestaat uit een schooleditie, (digitale) thuiseditie, Scoor een Boek! Coach en Experience. Dit alles valt binnen de opzet en is onlosmakelijk met elkaar verbonden in projectbeheer en coördinatie. Of dit voor de lange termijn zo blijft is nu nog niet te zeggen. De landelijke fee wordt betaald voor deelname aan Scoor een Boek! met alle facetten. Het is aan de bibliotheek zelf of zij ook gebruik maken van alles wat wordt aangeboden en hierin bijvoorbeeld opbouwen (bijvoorbeeld in het eerste deelname jaar). Niet deelnemen aan de digitale thuiseditie heeft echter geen invloed op de hoogte van de fee.

### Waar betalen we de landelijke fee voor?

Scoor een Boek! is één project. Waar het tot nu toe is gekomen is een intensieve samenwerking van lokale, provinciale en landelijke inzet. Zowel qua uren als qua middelen. De werkzaamheden die voor het totaal aantal deelnemende bibliotheken worden verricht noemen we landelijke werkzaamheden. Om Scoor een Boek! te vervolgen is in de business case inzichtelijk gemaakt welke activiteiten structureel plaatsvinden om het in de ketensamenwerking met POI's en bibliotheken uit te kunnen voeren. Hierbij zijn de landelijke organisatie, -taken en -kosten van Scoor een Boek! inzichtelijk gemaakt aan de hand van de bouwstenen van de Bibliotheek op school. Om op deze wijze ook aan te sluiten bij dezelfde bewezen kwaliteitsnormen en behoeftes. Er is

gekeken met perspectief voor lange termijn om met elkaar dit project echt te vervolgen voor huidige en toekomstige bibliotheken en verder te bouwen.

**Netwerk & Beleid:** jaarplan opstellen, financieel beheer, evaluaties en rapportages, samenwerking in de keten, aanpassen en beheer toolkit op basis van jaarlijkse vernieuwing, samenwerking BVO en andere partners zoals Panna Magazine! marketing & communicatie binnen het netwerk. Onderzoeken mogelijkheden sponsoring.

**Monitor:** denk aan het monitoren van jaarlijkse projectgegevens school- en thuiseditie en resultaten van alle deelnemende bibliotheken.

**Lees & mediaplan:** denk aan verder integreren van Scoor een Boek! in het lees & mediaplan.

**Expertise:** denk aan train-de-trainer, kennis- en ervaring delen, jaarlijkse kick-off en jaarlijkse brainstorm-evaluatie dag, biebtobieb beheer, begeleiding van POI's bij opstart, helpdesk rol voor alle bibliotheken.

**Collectie:** collectie- advieslijsten, integratie van collectie in de school – en thuiseditie, verbinding naar jeugdbibliotheek.nl.

**Digitale diensten:** opmaak en beheer scoorhuis.nl, beheer websites Scoor een Boek, helpdesk functie, opmaak filmpjes en opdrachten digitale Thuiseditie, gegevens importeren en exporteren van de bibliotheken en de scholen/teams, verder integreren en verbinden gezinsaanpak.

**Activiteiten:** denk aan landelijke dag, samenwerkingen partners, coördinatie van en kosten voor landelijk filmscript, bijstellen en mogelijke coördineren alternatief draaiboek aftrap-rust-fluitsignaal.

Daarnaast is het van belang dat voor specifieke innovaties die naar voren komen vanuit de lokale behoefte (zoals uitbreiding project qua leeftijden, een landelijke film, marketingcampagne) goed worden afgestemd met de bibliotheken en opdrachtgever, en gezocht wordt naar financiële (innovatie) gelden. Een dergelijk proces kost ook de nodige tijd en voorbereiding waar dus vanuit het landelijke team uren voor nodig zijn.

*\* Deelname aan Scoor een Boek! Thuiseditie draagt bij aan een taalrijke thuisomgeving, en sluit daarmee aan bij de gezinsaanpak. Met de gezinsaanpak worden taalarme gezinnen o.a. gemotiveerd om (voor) te lezen, ter preventie van laaggeletterdheid. Omtrent de digitale Thuiseditie wordt er nauw samengewerkt met Stichting Lezen en wordt gedeeltelijk middelen en expertise vanuit hen geïnvesteerd.*

#### Wordt er ook een landelijke film ontwikkeld?

Een mogelijk 'landelijke film' is ingedeeld op innovatie. Zie hierboven. Voor het komende schooljaar is het qua tijd en voorbereiding daarnaast niet haalbaar een landelijke film te ontwikkelen en wordt er door bibliotheken (en voetbalorganisaties) verschillend gedacht over een landelijke film. Vanuit het landelijke team is de insteek om in 2020-2021 samen met bibliotheken te kijken wat de behoefte precies is ten aanzien van een landelijke film en wordt gezocht naar gelden binnen de begroting en/of aanvullend met innovatiegelden om deze mogelijk te ontwikkelen voor de editie erna. Een landelijke film Scoor een Boek! is voor de editie 2020-2021 niet haalbaar.

#### Zijn de landelijke kosten puur voor landelijke ontwikkeling – uitbreiding? Er is toch al een toolkit beschikbaar?

In de begroting is gekeken naar inzet van uren en middelen voor zowel regulier beheer van de huidige opzet van Scoor een Boek! doorontwikkeling op een aantal aspecten ten behoeve van verdieping en kwaliteit en voorbereiding op mogelijke innovaties. *De innovaties zelf vallen niet binnen de huidige begroting.*

Landelijke uitbreiding met nieuwe clubs en bibliotheken, en hierin coördineren, is één van de taken van het landelijke team in afstemming met de POI-coördinatoren. Landelijke uitbreiding komt het project ten goede vanwege naamsbekendheid, bestending bij de voetbalorganisaties en uiteindelijk zal toename van deelnemende bibliotheekorganisaties ook kunnen zorgen voor verlaging van de landelijke fee.

## Landelijke fee

#### Is er ook gekeken naar sponsoring voor het project?

Hierover is zeker nagedacht en naar gekeken, maar nog niet gerealiseerd. De insteek is om in 2020-2021 op zoek te gaan naar landelijke sponsoring maar ook dit soort trajecten kosten de nodige tijd en inzet om partijen te benaderen en tot mogelijke afspraken te komen. Hierbij ook rekening houdend met belangen van al onze samenwerkingspartners (scholen/betaalde voetbalorganisaties). Wanneer sponsoring gevonden wordt zou dit kunnen betekenen dat de landelijke fee voor latere edities lager zal uitvallen.

#### Kan het bedrag ook lager? Door bijvoorbeeld een andere verdeling te kiezen dan per bibliotheek?

In het proces van de business case zijn diverse verdeelsleutels onderzocht. De verdeling per deelnemende bibliotheekorganisatie komt hieruit naar voren als het meest redelijke verdeling voor het grootste deel van de bibliotheken. Wanneer de hoogte van de landelijke fee berekend zou worden op basis van deelnemende scholen of leerlingen zal dit jaarlijks continue verschillen en gecoördineerd moeten worden. Dit vraagt nog meer handelingen en afstemming en is ieder jaar onduidelijk of de begroting haalbaar is. Daarnaast zou hierin groei afgeremd kunnen worden (indien je meer moet gaan betalen op het moment dat er meer scholen of leerlingen willen gaan meedoen) terwijl we juist zoveel mogelijk kinderen willen bereiken. Omdat de landelijke werkzaamheden voor Scoor een Boek! gericht zijn op de bibliotheekorganisaties, is de fee nu ingedeeld op bibliotheekorganisatie.

Als bibliotheek heb je de keuze om de fee (deels) door te rekenen in bijdrages die je vraagt aan bijvoorbeeld de scholen of de voetbalorganisatie. De genoemde bijdrage is een fee per basisbibliotheek/bibliotheekorganisatie en niet per vestiging. Als een bibliotheek vanuit het fangebied met meerdere voetbalclubs Scoor een Boek! uitvoert, dan wordt de fee alsnog eenmaal gerekend.

#### Wat zijn onze rechten en plichten?

Scoor een Boek! is en blijft een bibliotheek project. In het voorstel is geen sprake van een klant-leverancier overeenkomst. Er is geen aparte stichting of franchiseorganisatie. Wanneer bibliotheken ervoor kiezen verder te gaan met Scoor een Boek! dan is hun lokale bijdrage en inhoudelijke ervaring ook nodig voor de verdere (door) ontwikkeling van het project voor de komende jaren. We willen hierin juist bottom up werken. Daarnaast behoudt de bibliotheek de mogelijkheden om lokale keuzes te maken wat wel of niet toe te passen. Dit hangt ook samen met afspraken met de scholen of voetbalorganisatie. We gaan voor een kwalitatief en geborgd project, en het is een proces om de samenwerking gaandeweg met elkaar verder vorm te geven met het belang van het project en het bereiken van kinderen en hun ouders voor ogen.

#### Wanneer gaat de fee in?

De verandering ten aanzien van eigenaarschap, landelijk projectteam en deelname fee per bibliotheek gaat in vanaf schooljaar/editie 2020-2021. De betaling zal normaliter plaatsvinden bij aanvang van het schooljaar. Dit jaar zou dat september 2020 betreffen. Voor de editie 2021 kunnen bibliotheken zelf beslissen of ze de fee in 2020 of in januari 2021 voldoen.

#### Stel er gaan meer bibliotheken/nieuwe voetbalclubs meedoen. Betekent dit ook direct een aanpassing van de fee?

Naar verwachting voor de korte termijn niet. Als er tekorten zijn ligt het risico immers ook bij de eigenaar. Wel kan het zijn dat over 2 jaar de begroting herzien wordt en de fee verlaagd zou kunnen worden, ook als er meerdere bibliotheekorganisaties meedoen. We kijken hierin ook naar (middel)lange termijn en de insteek is sowieso geen verhoging.

#### Wat als ik de fee voor Scoor een Boek! niet kan of wil betalen?

Voor deelname aan het project Scoor een Boek! geldt vanaf 2020-2021 dus een landelijke bijdrage per bibliotheekorganisatie. Wanneer je hier niet aan mee wilt doen, is het niet mogelijk het project Scoor een Boek! voort te zetten. Wanneer er omstandigheden zijn die maken dat de situatie echt onhaalbaar is, neem dan contact op met je POI-coördinator. De POI-coördinator bespreekt alle reacties van de bibliotheken met de landelijke projectleiding Scoor een Boek!

#### Op welke wijze kan de bibliotheek deze fee bekostigen?

Mogelijk kan deze vraag opgepakt worden met de POI-coördinator. Het is een optie de fee te vertalen naar een bijdrage per leerling of school en dit (deels) door te rekenen. Deze afspraken verschillen lokaal sterk en hierover is daarom geen eenduidig advies te geven. Kijken naar lokale sponsoring is ook mogelijk, of afstemming met de gemeente of provincie voor lokale subsidies.

## Vervolgstappen

#### Ik wil wel verder met Scoor een Boek lokaal, maar niet meedoen aan de landelijke ontwikkelingen/bijdragen aan de landelijke kosten. Kan dit?

Het is niet mogelijk om een onderscheid te maken. Het project Scoor een Boek! kent zowel op landelijk, provinciaal als lokaal niveau diverse taken en verantwoordelijkheden die vragen om uren en middelen. We

kiezen er vanuit de evaluaties en de business case voor om in het landelijk netwerk dit als uniform project in te zetten. Om het project Scoor een Boek! gezamenlijk te blijven uitvoeren draagt iedere deelnemer bij aan de gezamenlijke kosten.

#### Hoe kunnen we de voetbalclub motiveren om verder te gaan met Scoor een Boek!

Scoor een Boek! sluit aan bij de visie, missie, pijlers en ambitie van de maatschappelijke organisaties van de voetbalclubs. Via Scoor een Boek! bereikt de club de potentiële supporters: een jeugdsupporter is supporter voor de toekomst. Vergroten van de zichtbaarheid in de wijk, gemeente en provincie. In oktober 2016 heeft Eredivisie CV de pledge Alles is Gezondheid ondertekend. In deze pledge staat onder andere opgenomen dat de 18 Eredivisievoetbalclubs met programma's zoals Scoor een Boek! fans gaan helpen met het bestrijden van laaggeletterdheid en het bevorderen van lezen.

In deze films komen verschillende sprekers aan bod die enthousiast vertellen over het project: lezen stimuleren via rolmodel voetballer.

[Aftermovie RKC Bibliotheek MB en Bibliotheek Heusden](#)

[Aftermovie Willem II en Bibliotheek MB](#)

#### Stel dat de voetbalorganisatie niet verder wil met Scoor een Boek! Ben ik dan verplicht de fee wel te betalen?

Belangrijk in deze fase is om samen met de voetbalorganisatie te evalueren. Het seizoen 2019-2020 is natuurlijk voor iedereen anders verlopen dan verwacht. Het is goed de verwachtingen voor het volgende seizoen met elkaar te bespreken en wat hierin wel (en niet) mogelijk is. Wanneer je hulp nodig hebt bij de evaluatie met de voetbalclub kun je contact opnemen met je POI-coördinator. Wanneer je als bibliotheek doorgeeft (uiterlijk 31 augustus) dat je deelneemt wordt gerekend op je deelname. Natuurlijk zijn er altijd specifieke situaties denkbaar. Neem dan contact met ons op.

#### Voor hoe lang leg je je als bibliotheek vast?

Je legt je als bibliotheek niet voor een bepaalde periode vast. Je geeft per schooljaar aan of je deelneemt aan Scoor een Boek! voor dat schooljaar. Naar verwachting zal dit inventarisatie moment na 2020 ieder jaar in mei plaatsvinden, gekoppeld aan de landelijke evaluatie- en brainstormdag.

#### Gaat er komend seizoen veel veranderen?

Door de omstandigheden waar we allemaal mee te maken hebben gehad in de afgelopen periode, is het goed te kijken naar realistische stappen voor komend schooljaar. Dit geldt voor de bibliotheken, voor de scholen, de clubs en ook voor de (nieuwe) landelijke organisatie. Voor het komende schooljaar is de verwachting dat we vooral verder gaan bouwen op de basis van Scoor een Boek! en op de digitale thuiseditie en deze met een goede voorbereiding zoveel mogelijk in gaan zetten. Daarnaast zullen behoeftes en mogelijkheden in september besproken worden bij de gezamenlijk kick-off, ook in relatie tot de dan geldende maatregelen in het land.

#### Voor wanneer moet ik definitief laten weten of wij meedoen aan de volgende editie?

Het is gebleken dat sommige bibliotheken iets meer tijd nodig hebben om te evalueren met scholen/voetbalorganisaties, onderzoeken wat de vervolgmogelijkheden zijn met Scoor een Boek! en of het project nog aansluit bij de lokale wensen en mogelijkheden. **Wanneer je als bibliotheek al weet dat je sowieso deelneemt, of niet deelneemt, aan editie 2020-2021 willen wij je vragen dit z.s.m. per e-mail door te geven aan je POI-coördinator en cc het bericht aan [j.peijen@cubiss.nl](mailto:j.peijen@cubiss.nl). De uiterlijke datum is verschoven naar 31 augustus 2020. Wij willen iedereen vragen om zowel bij deelname als bij afmelding te berichten.**

Voor vragen kan er contact worden opgenomen met de POI-coördinator en anders met:

Evelien Wietsma (Rijnbrink) [evelien.wietsma@rijnbrink.nl](mailto:evelien.wietsma@rijnbrink.nl)

José Peijen (Cubiss) [j.peijen@cubiss.nl](mailto:j.peijen@cubiss.nl)

Boudewijn van der Lecq (programmamanager SPN Jeugd&Onderwijs) [b.vanderlecq@cubiss.nl](mailto:b.vanderlecq@cubiss.nl)